

Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités







Observatoire des clauses sociales des Grands Projets Franciliens

Données 2021 et perspectives

5 décembre 2022













Déroulé



Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



- Animation: DRIEETS: Pôle Emploi, Entreprises et Solidarités
- Prises de paroles introductives
 - Préfecture de Région: Introduction du Préfet, Secrétaire Général aux Politiques Publiques (SGAPP)
 - GIP Maximilien: Introduction de la Présidente du GIP
- Présentation des données 2021 de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens en lien avec le panorama régional des clauses sociales
 - DRIEETS: présentation du projet et enjeux pour la clause d'insertion francilienne
 - MACS (GIP Maximilien): présentation des données 2021 et des travaux en cours
- Perspectives : L'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 et le Nouveau Programme de Rénovation Urbaine (NPNRU)
 - Paris 2024: présentation de la stratégie d'achats responsables et de la stratégie clauses de Paris 2024
 - Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU): enjeux et perspectives du NPNRU en Ile-de-France pour l'insertion
- Table ronde de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens: « Réussir l'inclusion sociale dans le cadre des grands projets: enjeux, perspectives et actions innovantes des acteurs du Grand Paris et des Jeux »
 - Table-ronde avec les partenaires: Société du Grand Paris, SOLIDEO, SNCF Réseau,
 RATP
- Prise de parole conclusive
 - **DRIEETS**: Conclusion du directeur de la Direction Régionale et Interdépartementale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités d'Ile-de-France















Prises de paroles introductives

- Pierre-Antoine MOLINA, Préfet au Secrétariat Général des Politiques Publiques (SGAPP) de la Préfecture de Région Ile-de-France
- Marie-Carole CIUNTU, Présidente du GIP Maximilien et Vice-Présidente du Conseil Régional Ile-de-France en charge de l'Administration générale, du Dialogue social et de la Transformation digitale
- Animation : Violaine Boyé, Cheffe de projet Grands chantiers/JOP 2024





I- L'Observatoire des Grands Projets Franciliens (OGPF): présentation du projet et des données 2021

- Julia LADRET, chargée de mission clauses sociales, DLA et Economie Sociale et Solidaire à la DRIEETS IDF
- Louise VIDAL, cheffe de projets MACS au GIP Maximilien

Historique



Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



- 2015 : la SGP, la RATP et la SNCF Réseau signent la Charte de Responsabilité Sociale des Entreprises.
- 2016 : Lancement de la MACS Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales dans le cadre du « Grand Paris de l'Emploi et des Entreprises »

Missions de la MACS : faciliter la mise en œuvre des clauses, coordonner les acteurs de l'insertion sur les territoires et consolider les données relatives à l'insertion professionnelle au niveau régional : préfiguration de l'Observatoire.

- 2018 : la SOLIDEO rejoint le projet suite à la signature de la Charte en faveur de l'emploi et du développement des territoires
- 2021 : Loi Climat Résilience : au plus tard le 22 août 2026, 30% des contrats de la commande publique doivent intégrer une considération sociale, 100% une considération environnementale. Publication du premier panorama régional des clauses sociales par la MACS (données 2019 et 2020).
- 2022 : Publication du Plan National d'Achats Durables (PNAD) 2022/2025 pour mettre en œuvre les nouveaux objectifs sociaux et environnementaux de la commande publique.
- 9 mai 2022 : signature de la Convention de partage des données par les partenaires de l'Observatoire, et publication des données 2019 et 2020
- 5 décembre 2022 : publication en ligne des données 2021 de l'Observatoire et du Panorama régional



Les instances partenariales



La Mission d'Appui au développement des Clauses Sociales (MACS)

- Pilotée par la DRIEETS, par délégation du Préfet d'Ile-de-France
- Portée par le GIP Maximilien (375 adhérents franciliens), portail de l'administration numérique en Ile-de-France
- Partenaires: réseaux régionaux des facilitateurs (URTIE), inter-réseau de l'insertion par l'activité économique (GRAFIE), l'ESS (CRESS IDF) et du secteur adapté et protégé (UNEA)

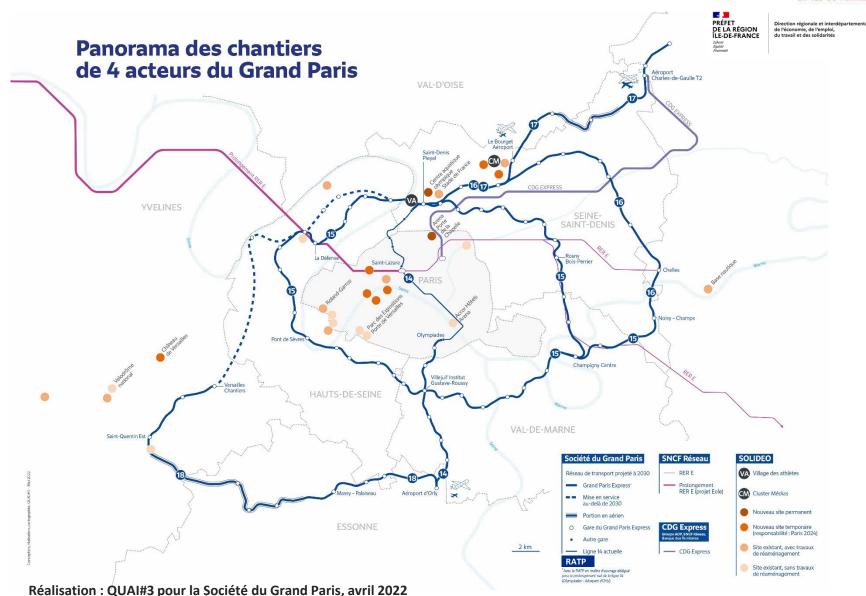
L'Observatoire des Grands Projets Franciliens

- Dans la feuille de route de la MACS et du Club des Grands Donneurs d'Ordre (partenaires MACS et grands donneurs d'ordre)
- Comptabilise les données afférentes aux chantiers de:
 - → La **Société du Grand Paris** (Grand Paris Express)
 - → La RATP : prolongement sud de la ligne 14
 - → La **SNCF Réseau** : chantiers EOLE et Charles de Gaulle Express
 - → La **SOLIDEO**: livraison des infrastructures liées aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024
 - Et bientôt... des marchés de Paris 2024 et des grands projets de rénovation urbaine menés par l'ANRU
- Un comité de pilotage est organisé pour :
 - → Valider les données consolidées par la MACS
 - → Les mettre en lien avec celles du Panorama régional des clauses sociales
 - → Définir le programme de travail à partir de l'analyse des données et une communication conjointe



Des grands projets structurants l'ensemble du territoire francilien





Les engagements pour l'emploi et l'insertion des grands maitres d'ouvrage





Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

Charte de Responsabilité Sociale des entreprises (Société du Grand Paris, RATP, SNCF): volet emploi et insertion

- Agir pour l'égalité entre les femmes et les hommes
- Faciliter l'accès des TPE, PME et ETI aux marchés (allotissement, visibilité, numérique)
- Faciliter l'insertion professionnelle
 - → Attention particulière à l'accès des résidents en Quartiers prioritaires de la Politique de la Ville pour les opportunités d'insertion

Charte en faveur de l'emploi et du développement des territoires (SOLIDEO)

- 10% des heures travaillées à réserver à l'insertion professionnelle (personnes éloignées de l'emploi, alternants ou résidents des quartiers prioritaires de la politique de la ville)
- 25% du montant des marchés à rendre accessibles aux TPE, PME et structures de l'économie sociale et solidaire (ESS)
- Des chantiers socialement exemplaires : lutter contre le travail illégal, les pratiques anticoncurrentielles, les discriminations, garantir la qualité des conditions de travail

La clause d'insertion, un dispositif au service de l'emploi des publics les plus fragiles





Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

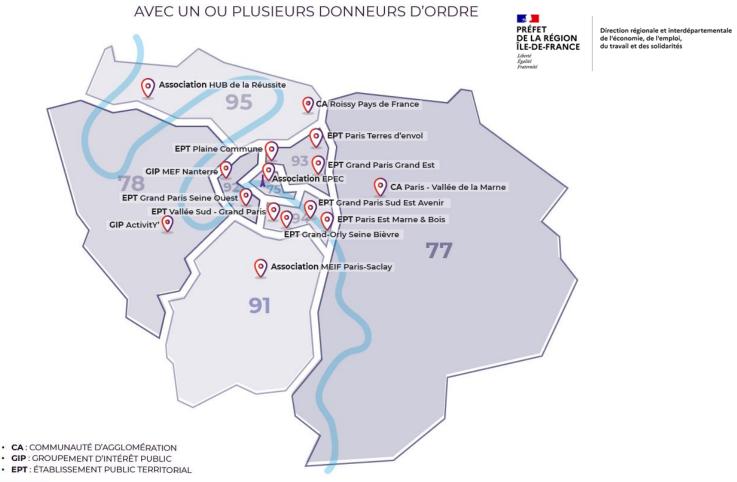
Typologie des publics éligibles

- Demandeurs d'emploi de longue durée ou de plus de 50 ans
- Allocataires du revenu de solidarité active (RSA)
- Publics reconnus **travailleurs handicapés**, bénéficiaires de l'allocation adulte handicapé (AAH) ou de l'allocation d'invalidité (AI)
- Personnes travaillant dans les structures d'insertion par l'activité économique (IAE)
- **Jeunes** de moins de 26 ans en recherche d'emploi sans qualification, sortis du système scolaire justifiant d'une période d'inactivité de 6 mois
- Personnes sous-main de justice
- Publics reconnus réfugiés (bénéficiant de la protection internationale)
- Autres publics validés par le facilitateur, provenant des partenaires emploi du territoire (Pôle emploi, Maisons de l'emploi, Plans locaux pour l'insertion et l'emploi (PLIE), Missions locales, Cap emploi ou Maisons départementales des personnes handicapées (MDPH)
- Spécificités Jeux Olympiques
- Personnes domiciliées en Quartiers Politique de la Ville, sur le modèle du dispositif ANRU
- Personnes suivant un parcours d'alternant

Une politique d'insertion menée en lien avec les territoires



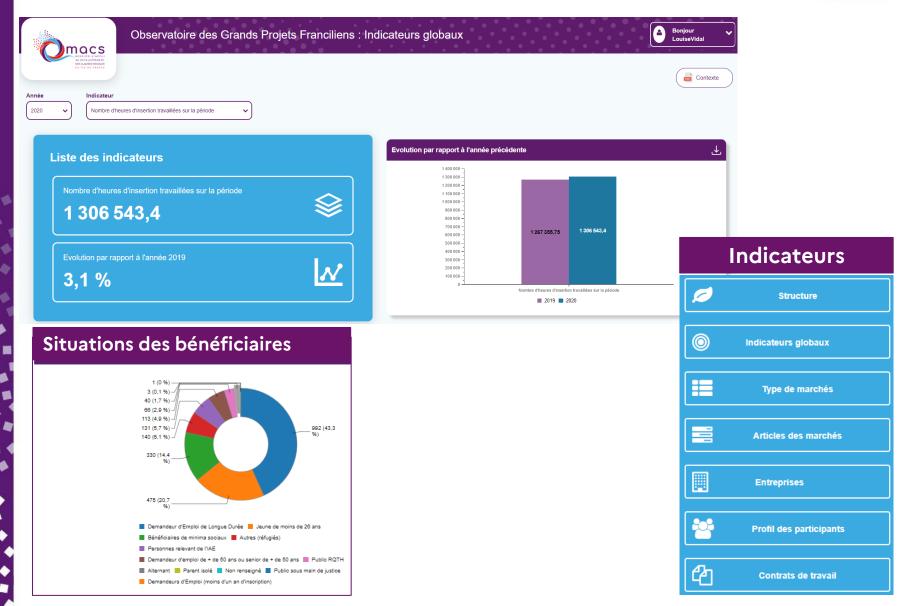
STRUCTURES PORTEUSES DE FACILITATEURS CONVENTIONNÉES



L'ancrage territorial des grands projets se traduit par une coopération des donneurs d'ordre avec les acteurs locaux de l'insertion et de l'emploi. Les facilitateurs portés par les collectivités sont des acteurs clés de la mise en œuvre de la clause d'insertion.

L'OGPF: des données ouvertes au grand public depuis 2022



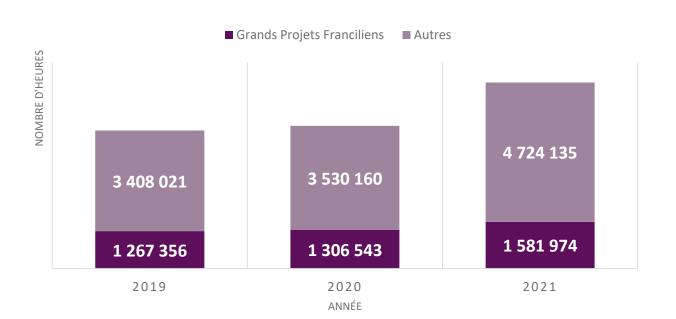






- Plus de **1,5 million d'heures réalisées en 2021 sur les grands projets,** sur un total régional de **6,3 million d'heures**
- Les grands projets représentent 25% des heures d'insertion régionales

EVOLUTION DU NOMBRE D'HEURES D'INSERTION 2019-2021



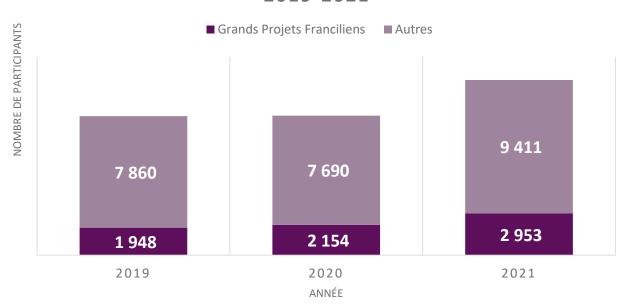


Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



- En 2021, il y a eu 2 953 bénéficiaires sur les grands projets, sur un total régional de 12 364 bénéficiaires
- Les grands projets représentent 23,9% des bénéficiaires régionaux

EVOLUTION DU NOMBRE DE PARTICIPANTS 2019-2021



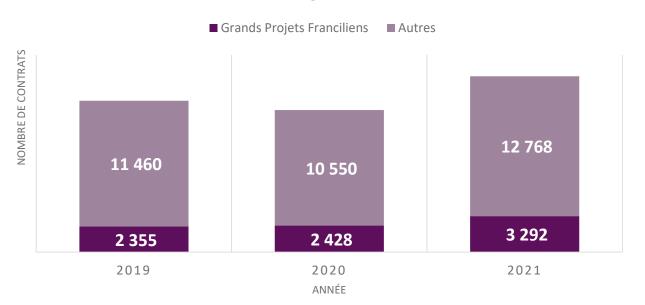


Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités



- En 2021, il y a eu **3 292 contrats sur les grands projets,** sur un total régional de **16 060 contrats**
- Les grands projets représentent 20,5% des contrats régionaux

EVOLUTION DU NOMBRE DE CONTRATS 2019-2021





En 2021, la durée des contrats est de 3 mois en moyenne dans les grands projets, contre 2,5 mois au niveau régional

> 3 mois en moyenne dans les **Grands Projets**

2,5 mois en moyenne au niveau régional



Prise en compte des publics prioritaires dans les grands projets :
 16,6% de femmes, 15,3% d'habitants QPV et 30,3% de jeunes*

16,6% de femmes dans les Grands Projets 490 femmes dans les Grands
Projets

15,1% de femmes au niveau régional

15,3% d'habitants QPV dans les Grands Projets 451 habitants QPV dans les Grands Projets

18,3 % d'habitants GPV au niveau régional

30,3% de jeunes de moins de 26 ans dans les Grands Projets 894 jeunes de moins de 26 ans dans les Grands Projets

27,6% de jeunes de moins de 26 ans au niveau régional

*Les mêmes bénéficiaires peuvent être comptabilisés dans plusieurs chantiers distincts





II- Perspectives: Les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 et le Nouveau Programme de Rénovation Urbaine (NPNRU)

- Violaine BOYE, Cheffe de projet Grand chantiers/JOP 2024, DRIEETS IDF
- Gilles VERDURE, Attractivité économique, sociale et territoriale, Direction Impact et Héritage, Paris 2024
- Marianne CUOQ, Chargée de mission Développement Economique, Emploi et Insertion, Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU)

Perspectives



Direction régionale et interdépartemental de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

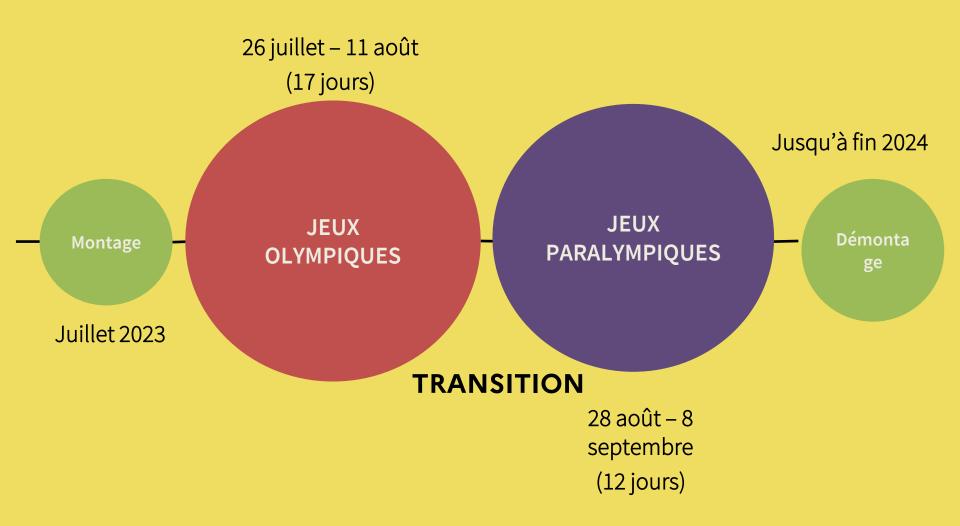


- Publication en ligne des données 2021 de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens et du panorama régional des clauses sociales
- Poursuite des travaux en lien avec les réseaux des facilitateurs (URTIE et Alliance Ville Emploi) sur **l'harmonisation des pratiques de saisie des données**
- Poursuite des travaux du club des Grands Donneurs d'Ordre: Une feuille de route partenariale:
 - 1. Animation de l'Observatoire des Grands Projets Franciliens
 - 2. Vers une harmonisation des pratiques des DO (une charte commune ?)
 - 3. Vers une harmonisation des pratiques des facilitateurs (un diplôme dédié?)
 - 4. Réflexion autour du modèle économique de la clause d'insertion et son financement
 - 5. Réflexion sur l'accompagnement et consolidation des parcours des bénéficiaires de la clause
- De nouveaux partenaires: le Comité organisationnel des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024 (COJO) et l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU)



Un rendez-vous mythique

Les Jeux en 2024

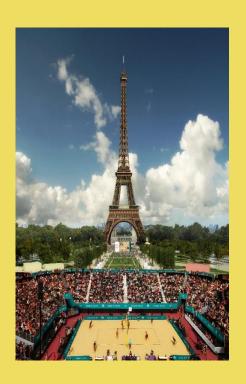


Typologie des sites





Des sites sportifs déjà existants ou rénovés dans le cadre des Jeux



DES SITES 100% TEMPORAIRES

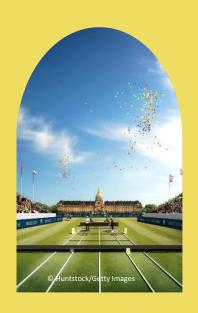
Montés et démontés pour l'événement



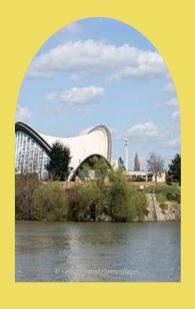
DES SITES « HERITAGE »

De nouveaux sites en répondant aux besoins des territoires

Typologie des besoins









LES SITES DE COMPÉTITION

39 sites de compétition olympique

18 sites de compétition paralympique

LES SITES DE NON-COMPETITION

Village des athlètes

Village des médias

Centre Principal des Médias

LES SITES D'ENTRAINEMENT

36 sites d'entrainement olympique (hors sites de compétition)*

7 sites d'entrainement paralympique (hors sites de compétition)*

LES SITES LOGISTIQUES ET INFRASTRUCTURES NON PÉRENNES

Les plateformes logistiques

Les hubs de transport liés aux Jeux

Les infrastructures de transport pérennes (gares, aéroports, ...)

MODELE DE LIVRAISON

Des prestations gérés directement par Paris 2024

Prestataires
et
Partenaires
Commerciaux

Un volet
opérationnel
délégué à des
experts du sport
et de
l'événementiel

Une part importante des achats portée par ces ENTITES DE LIVRAISON

Des OPPORTUNITES de marchés pour les entreprises locales

La Stratégie responsable des achats de paris 2024

QUELQUES CHIFFRES

2,5 MM€

De produits et services achetés

4 000

Entreprises référencées jusqu'en 2024

17 familles d'achats

Restauration – Logistique – Sécurité – Accueil – Nettoyage – Communication & Marketing – Signalétique événementielle

+ de 500

Catégories d'achats

QUELQUES CHIFFRES

500 M€ engagés au 31/12/21 1,5 MM€ engagés au 31/12/22

> 1 800 entreprises référencées depuis 2018

70% de TPE/PME

262 prestations réalisées par des structures de l'ESS dans les marchés des Jeux, Dont 149 pour Paris 2024

5 ENGAGEMENTS STRUCTURANTS

responsables









DÉMARCHE D'ÉCONOMIE **CIRCULAIRE**

NEUTRALITÉ CARBONE & PRÉSERVATION **DE L'ENVIRONNEMENT**

INNOVATION SOCIALE

DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

INCLUSION

CRÉATION DE VALEUR SUR LES TERRITOIRES

Indicateur: Taux de réemploi/ réutilisation/ recyclage des produits loués ou achetés et des déchets

Indicateur: **Budget** carbone

Indicateur: **Nombre** d'emplois attribués à des personnes en insertion

Indicateur: Montant des marchés attribués au **STPA**

Indicateur: Part des marchés attribués à des TPE/PME/ESS

MOYENS ET DISPOSITIFS

La stratégie de sourcing renforcé (économie traditionnelle + ESS)

Les plateformes ESS 2024 et Entreprises 2024

ESS 2024

LA PLATEFORME SOLIDAIRE

ENTREPRISES [2024]

Les marchés allotis (TPE/PME)
Les marchés réservés (handicap et insertion)
Les marchés clausés (ESS/STPA/SIAE) : 10% pour les
secteurs de la restauration, de la sécurité et du nettoyage ,
un % négocié sur les marchés de logistique événementielle

OFFRE DE SERVICE PARTENARIALE ETAT/COLLECTIVITES Appui aux recrutements et accompagnement des clauses sociales d'insertion

Une équipe "Performance sociale dans les marchés" chez Paris 2024 (avec le soutien de la Direction des Achats)

- Coordination de l'animation territoriale globale avec la DRIEETS MACS, la DIJOP, Pôle Emploi et les territoires.
- Travaillent en interne avec les Directions de P2024, les Entités de livraison sur les marchés clausés en priorité.
- Suivi et diffusion des lauréats des marchés et leurs engagements avec le groupe d'appui
- Suivi et reporting aux instances décisionnaires de Paris 2024 des résultats en matière de recrutement et d'insertion.



Un Groupe Opérationnel d'Appui à PARIS 2024 4 facilitateurs pivots (93/75/Ile de France/ Marchés sectoriels) + DRIEETS - MACS + Pôle Emploi

- Cartographient les binômes de proximité : facilitateur et conseiller Pôle Emploi
- Animent et suivent l'activité opérationnelle des binômes dans les territoires
- Centralisent le reporting des actions de recrutement en général et des clauses sociales menées par les binômes.
- Remontent les informations au COPIL régional (DIJOP Pôle Emploi IDF DRIEETS MACS Paris 2024).

Un point d'entrée unique des entreprises binôme de proximité Facilitateur de proximité /conseiller Pôle Emploi

(1 réseau des 115 facilitateurs et 122 agences Pôle Emploi partout en Ile-de-France)

- Recueillent les besoins des entreprises et participent aux réunions de lancement.
- Sourcent conjointement les publics éligibles : recrutement et clause sociale des attributaires de marchés de Paris 2024/entités de livraisons
- Transmettent les candidatures à l'entreprise.
- Les conseillers Pôle Emploi : assurent la constitution de viviers, leurs formations, mobilisation (notamment sur les métiers en tension).
- Les facilitateurs : valident les profils et effectuent le reporting des heures d'insertion.

Recrutement et clauses sociales pour les jeux

Le conseilleur Pôle emploi, acteur central du recrutement

Prescripteurs

(Pôle Emploi, missions locales, associations locales)

Mise en relation avec du public en insertion pour du recrutement direct



Public demandeurs d'emploi

Marchés et marchés clausés

Maitres d'ouvrage

(Paris 2024 et ses entités de livraison)

Marchés de travaux ou de services (sécurité, restauration, nettoyage, logistique ...)

Binôme:

Facilitateur de proximité / Conseiller Pôle Emploi

Opérateurs

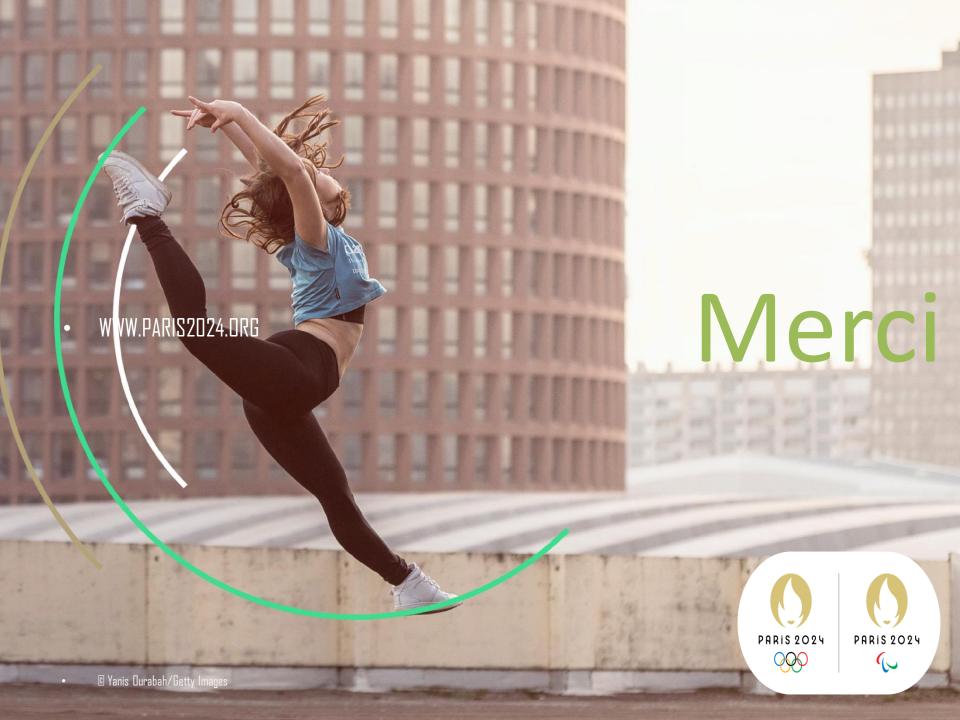
(ETTI, SIAE, STPA,...)

Mise à disposition de personnel ou sous-traitance en lien avec ESS 2024 et la Fabrique économique et solidaire des Jeux Le facilitateur, acteur central de la **clause**

Entreprises prestataires et partenaires commerciaux

Pour la mise en œuvre de la clause d'insertion :

- Recrutement direct.
- Recours à la mise à disposition de personnel (Intérim...).
 - Sous-traitance.



Le NPNRU, de nombreuses opportunités pour l'emploi dans les quartiers prioritaires



- L'ANRU est créée en 2003 pour mettre en œuvre le programme national de rénovation urbaine avec l'adoption d'une charte nationale d'insertion (2004).
- Massification des objectifs d'insertion dans le cadre des projets de renouvellement urbain et création du métier de facilitateur

Le premier Programme de Rénovation Urbaine (2004-2020) en IDF:

- 186 ZUS impactées
- + de 360 MOA
- 17,1md€ investissements
- + de 6 200 000h d'insertion

- Lancement du nouveau programme NPNRU 2014 avec une nouvelle Charte nationale d'insertion
- Tendre vers des objectifs plus qualitatifs et vers une meilleure articulation des dispositifs d'emploi, d'insertion et de formation pour les publics QPV.
- Forte volonté d'intégrer les réalisations du NPNRU dans l'Observatoire des Grands Projets, en lien avec l'ensemble des maîtres d'ouvrages impliqués dans les opérations franciliennes.

Table-Ronde: « Réussir l'inclusion sociale dans le cadre des grands projets: enjeux, perspectives et actions innovantes des acteurs du Grand Paris et des Jeux Olympiques »





Animation: DRIEETS/UR, Violaine BOYE, cheffe de projets Grands Chantiers/JOP



 Société du Grand Paris: Sandrine GOURLET, Directrice des Relations Extérieures



 SOLIDEO: Antoine du SOUICH, Directeur de la Stratégie et de l'Innovation



 SNCF Réseau: Kian GAVTACHE, Directeur Général Adjoint des grands projets



 RATP: Frédéric DUPOUY, Directeur du Département « Etudes générales, Développement et Territoires »





Prise de parole conclusive

Gaëtan RUDANT, Directeur de la Direction
Régionale et Interdépartementale de l'Economie,
de l'Emploi, du Travail et des Solidarités d'Ile-deFrance